

SAP Customer Success Story



Differenziarsi dai concorrenti e guadagnare il vantaggio competitivo per crescere.

Queste le ragioni che hanno spinto la fonderia **VDP** a scegliere **SAP** e, in particolare, la soluzione **mySAP Mill Products**, dedicata alle aziende manifatturiere attive nel comparto dei metalli.

Quando si pensa a una fonderia viene alla mente un lavoro antico e fondamentale, alla base dei processi industriali di moltissimi comparti produttivi. Oggi anche questa attività sta evolvendo in seguito ai miglioramenti delle tecnologie di produzione e alla potenziata attenzione verso i nuovi supporti forniti dagli strumenti informatici.



VOGLIA DI VINCERE: VDP HA SCELTO mySAP MILL PRODUCTS

**PER PIANIFICARE E GESTIRE LA PRODUZIONE
SU COMMESSA**

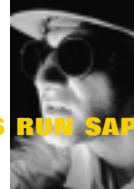
VDP, una delle più importanti fonderie italiane, con sede a Schio in provincia di Vicenza, rappresenta un ottimo esempio di questa modernizzazione. Infatti, se da un lato si è dotata di impianti produttivi di ultima generazione che le assicurano una produzione che copre una vasta gamma di esigenze, dall'altra ha deciso anche di ottimizzare i propri processi gestionali grazie a SAP, ritenuta la tecnologia informatica idonea per supportare le attività in azienda.

LA CARTA D'IDENTITÀ DI VDP

VDP nasce nel 1992 dall'unione di due fonderie: la Vicentini e la De Pretto che integrarono i rispettivi complessi produttivi.

Nel corso degli anni la società De Pretto è sostanzialmente uscita dalla compagine societaria, lasciando al timone della fonderia la famiglia Vicentini. Per caratteristiche produttive, VDP risulta essere un caso pressoché unico nel panorama delle fonderie italiane. "Siamo una fonderia di ghisa di seconda fusione", esordisce Franco Vicentini, Presidente e Amministratore Delegato dell'azienda di Schio, "e la nostra tipologia produttiva ci porta a coprire tutta la gamma di pesi, dal chilo fino alle 70 tonnellate. In Italia," continua Vicentini, "sono pochissime le aziende che sono in grado di coprire questa gamma. Siamo specializzati in piccole-medie serie, ossia in serie che vanno da uno fino a qualche centinaia di pezzi, ovviamente con sporadiche deroghe dettate dalle esigenze dei nostri clienti".

Dal punto di vista produttivo, VDP conta su cinque forni fusori con capacità utile e contemporanea di circa 90 tonnellate. Tre sono invece le linee di produzione che dipendono dalla gamma di peso. "La differenza tra le tre linee è ovviamente per peso e maneggevolezza dei pezzi prodotti e di conseguenza per automazione", sottolinea il Presidente


SAP ITALIA

Via Paracelso, 24
20041 Agrate Brianza (MI)
Tel. 039 6879.1
Fax 039 6091005

www.sap.com/italy

della fonderia. Infatti, da una linea completamente automatizzata per la lavorazione dei pezzi piccoli, si passa a una linea semiautomatica per i lotti di medie dimensioni e a una linea manuale destinata alla realizzazione di grandi pezzi, dai mille chili in avanti. Certificata ISO 9002 e ISO 14001 (Certificazione Ambientale), VDP occupa circa 140 persone, la maggior parte delle quali inserite nei reparti produttivi.

SAP: UNA SCELTA DI COMPETITIVITÀ

La scelta di VDP di affidarsi a SAP è maturata a fronte di attente considerazioni sulle dinamiche di mercato. “Nel nostro settore assisteremo a due fenomeni: da un lato, ci saranno concentrazioni di imprese, dall’altro moltissime aziende usciranno definitivamente dal mercato. Chi, come noi, intende mantenere la propria capacità competitiva e, anzi, espandersi deve poter contare sulla capacità di gestire efficacemente i propri processi di business. Inoltre, anche nel nostro settore, il discorso Internet si sta sviluppando rapidamente. Contare su una piattaforma aperta alla rete come mySAP.com è quindi una condizione fondamentale per avvantaggiarsi sui competitor”, racconta Vicentini.

Prima di approcciare il progetto SAP, la fonderia vicentina si appoggiava a un gestionale sviluppato in casa. “Questa soluzione, pur adattandosi bene ad alcune nostre esigenze, non copriva tutte le aree di attività. Inoltre, la gestione della piattaforma precedente era difficoltosa e richiedeva uno sforzo non più giustificabile”, sottolinea Vicentini, che prosegue: “A metà del ‘99, abbiamo individuato in mySAP Mill Products la soluzione che maggiormente si adattava alle nostre esigenze”. Grande rilevanza ha avuto il know-how specifico del partner di progetto scelto dall’azienda vicentina: ICMS. “Abbiamo riscontrato in questo partner di SAP un interlocutore con una ottima conoscenza sia della piattaforma SAP che dei processi propri di una fonderia. Questo ci ha permesso di dialogare utilizzando un linguaggio comune”, sottolinea Vicentini.

mySAP MILL PRODUCTS: QUANDO LA FLESSIBILITÀ È UN’ESIGENZA

“Abbiamo impostato il progetto in modo che si potesse realizzare in tempi contenuti. Siamo partiti nei primi di maggio del 2000 e il primo dicembre il sistema era già in funzione. Abbiamo coperto praticamente tutte le aree di gestione aziendale, a esclusione del settore risorse umane e della manutenzione degli impianti”, spiega il Presidente dell’azienda. VDP evidenziava delle esigenze specifiche, strettamente connesse con la tipologia di produzione. “Lavoriamo solo su commessa con tipologie di produzioni uniche per ciascun cliente. Inoltre, abbiamo un’estrema flessibilità nella consegna dei pezzi. Questo significa

riprogrammare continuamente la produzione anche in funzione dei lotti che vengono forniti a terzi. Inoltre, gestiamo una movimentazione di diverse centinaia di numeri identificativi al giorno che devono poter essere gestiti con estrema precisione per riuscire a garantire la consegna al cliente”, racconta il Presidente. VDP necessitava quindi di un sistema veloce, che le consentisse di allineare i processi gestionali alla notevole flessibilità produttiva. “Grazie a mySAP Mill Products, l’attività dei nostri operatori è stata resa molto più agevole e immediata, essi hanno oggi visibilità in ogni momento dei tempi e del ciclo di lavorazione, inclusa la tipologia di terzista al quale rivolgersi”, afferma Vicentini. Elemento centrale del sistema informativo di VDP è quindi mySAP Mill Products, la soluzione che SAP ha sviluppato

specificamente per le esigenze peculiari del settore produttivo in cui opera la fonderia vicentina. Una delle più importanti caratteristiche della soluzione è la sua capacità di integrare i processi inerenti la logistica, la pianificazione e la produzione con la contabilità e il controlling. mySAP Mill Products supporta VDP nella pianificazione e gestione della produzione per ordini specifici di clienti nell’ambito di un processo su commessa caratterizzato da più fasi.

Le applicazioni incluse in mySAP Mill Products offrono supporto lungo l’intera catena logistica, dalla definizione e configurazione del prodotto alla pianificazione preliminare e all’elaborazione dell’ordine fino ad arrivare alla pianificazione della capacità e alla produzione.

PRESENTE E FUTURO

“Attraverso SAP cerchiamo di essere dei precursori nelle fonderie e di differenziarci dai nostri concorrenti”, spiega Vicentini. Anche nella gestione della logistica e nella rintracciabilità VDP ha conseguito dei benefici. “Oggi siamo sempre sicuri e tranquilli. Se ho bisogno di sapere quanti pezzi ho a disposizione è sufficiente che consulto il sistema. In precedenza dovevo recarmi fisicamente nel magazzino. Inoltre, grazie all’integrazione del sistema, ora riusciamo a rintracciare con facilità eventuali errori che vengono commessi lungo la filiera produttiva”, spiega il Presidente di VDP.

A breve, l’azienda implementerà un progetto per ottimizzare la comunicazione con i propri clienti. “Per fine anno puntiamo a mettere a disposizione del cliente informazioni qualificanti. Abbiamo come clienti grossi gruppi nazionali che vogliono conoscere periodicamente lo stato di avanzamento dei loro ordini, i volumi prodotti e il numero dei colli. Dare loro la possibilità di collegarsi a Internet e verificare direttamente queste informazioni è sicuramente un servizio fondamentale che la nativa apertura a Internet della piattaforma mySAP.com ci permetterà di realizzare”, conclude Vicentini.

“Grazie a mySAP Mill Products, l’attività dei nostri operatori è stata resa molto più agevole e immediata, essi hanno oggi visibilità in ogni momento dei tempi e del ciclo di lavorazione, inclusa la tipologia di terzista al quale rivolgersi”.

Franco Vicentini, Presidente e Amministratore Delegato, VDP.